



SIATOL
Evaluation d'impact à 360°

Présentation de SIATOL

SIATOL, nouvel acteur de structuration de la filière soja

- Créé en 2010 par Marcel Ouedraogo, SIATOL a pour vocation de **structurer les petits producteurs ruraux** en leur fournissant conseils et intrants et d'augmenter leurs débouchés sur les marchés urbains.
- SIATOL vise à **assurer des débouchés durables aux producteurs de soja**, autour de deux produits à destination du marché national et sous-régional.
 - Le tourteau de soja, vendu aux aviculteurs et fabricants de provende
 - L'huile de soja, vendue aux consommateurs finaux pour l'alimentation
- SIATOL opère à la fois **en amont** en structurant la production de soja, et **en aval** en transformant et commercialisant le soja. Elle est la **seule entreprise au Burkina capable de valoriser l'intégralité de la graine** de soja en raffinant l'huile extraite du tourteau.



Quelques chiffres en 2015

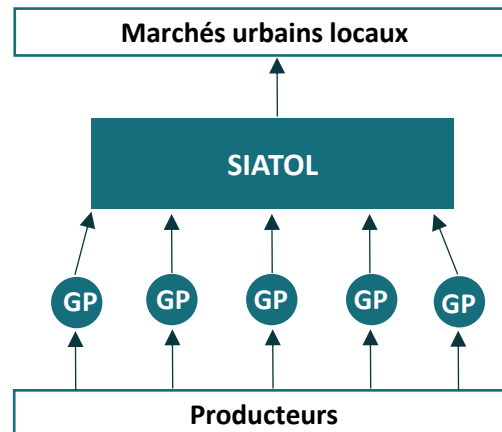
22 employés permanents

43 employés occasionnels

Un réseau de 3 000 producteurs de soja

750 tonnes de tourteau

100 tonnes d'huile




➤ Une **entreprise** qui augmente les débouchés des producteurs et leur permet un accès facilité aux intrants.

➤ Des **Groupes de Producteurs** dont les objectifs de production sont adaptés aux capacités des producteurs


Les aviculteurs et les avantages du tourteau de soja

Une rentabilité largement supérieure au tourteau de coton

	Coton	Soja
Recettes/jour	45 500	59 500
Nombre de poules	1 000	1 000
Taux de ponte	65	85
Nombre plaquettes/jour	21,6	28,3
Prix de vente d'une plaquette de 30 œufs	2 100	2 100
Dépenses/jour	14 736	16 976
Maïs	6 912	6 912
Tourteau	2 560	4 800
Son de blé	1 920	1 920
Farine de poisson	2 304	2 304
Concentrés alimentaires	1 920	1 920
Rentabilité/jour	30 764 FCFA	42 524 FCFA



- **Des dépenses plus élevées**
 - Prix moyen du tourteau de soja supérieur à celui du tourteau de coton (375 CFA/kg contre 200 FCFA/kg).
 - Mais le tourteau de soja ne représente qu'une faible part dans la formule alimentaire totale (environ 16%).
- **Pour un profit plus important**
 - Hausse très nette du taux de ponte grâce à un taux en protéines plus élevé (52%).
- **SIATOL permet un accès facilité au tourteau de soja**, à un prix inférieur aux produits importés. SIATOL a aussi permis de faire découvrir les avantages nutritifs du tourteau de soja à certains aviculteurs.
- Malgré cela, le prix supérieur du tourteau de soja peut-être dissuasif pour les petits aviculteurs qui ignorent son impact potentiel sur la rentabilité


« Depuis que j'utilise le tourteau de soja, mon taux de ponte peut atteindre jusqu'à 98% » Avicultrice

Source : données basées sur les cinq aviculteurs rencontrés. Les dépenses sont calculées en considérant un besoin alimentaire de 80gr/jour/poule, et en utilisant la formule alimentaire moyenne des enquêtés

Important : cette estimation reste approximative en raison de l'impossibilité de prendre en compte l'ensemble des paramètres (hygiène, formule alimentaire différente selon le type de tourteau, environnement de ponte, etc.)

Les employés de SIATOL



SIATOL permet à certains d'accéder à l'emploi pour la première fois

- Parmi les employés de SIATOL on constate qu'il y a **30% de première embauche**, SIATOL a donc permis à 13 personnes d'accéder à l'emploi.
- Plusieurs employés de SIATOL **ne possèdent pas de contrat de travail**. Des démarches sont entreprises pour régulariser cette situation mais cet aspect demeure un point de vigilance.

72 % des employés sont insatisfaits de leur rémunération

- **Les trieuses de soja ne sont pas payées à une échéance fixe**
- Plusieurs employés, aussi bien au bureau qu'à l'usine, trouvent qu'ils **manquent de moyens pour pouvoir effectuer correctement leur travail**.

Mais leur situation chez SIATOL leur semble cependant plutôt bonne et s'améliore

- Il est très difficile pour les trieuses de trouver un emploi stable en-dehors de SIATOL.
- **Les trieuses ont un salaire mensuel moyen supérieur de 10% au salaire minimum** en vigueur au Burkina Faso*.
- Tous les responsables de SIATOL ont accès à des **avantages sociaux**

Les employés ont confiance en SIATOL et croient au potentiel du projet

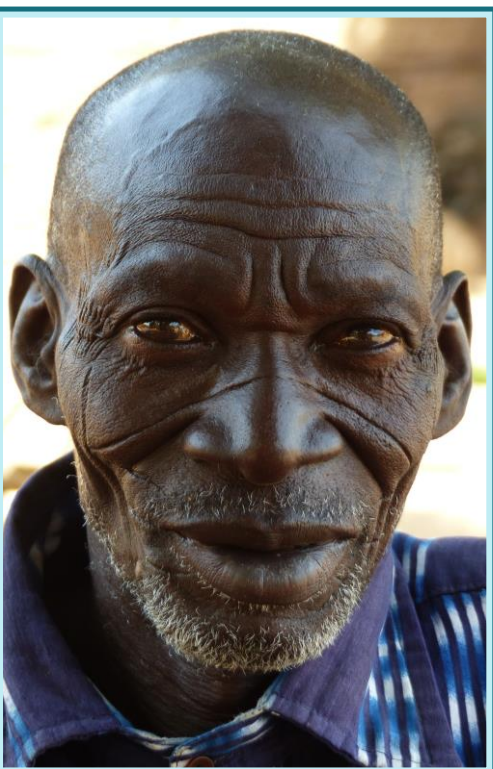
- 86% des employés pensent encore travailler chez SIATOL dans 2 ans

Les producteurs de soja

Des régions de production aux profils très différents



- Au cours de l'enquête, nous avons interrogé 303 producteurs répartis sur 3 zones au profil très différent.



Diébougou

Province de Bougouriba
41 producteurs interrogés



Une agriculture de subsistance avec très peu de cultures de rente

Taille moyenne des exploitations: 6,9 ha
Revenu agricole annuel moyen*: 280 949 FCFA
Taux de mécanisation**: 17%

Léo

Province de Sissili
63 producteurs interrogés



Un niveau de développement agricole intermédiaire avec quelques cultures de rente

Taille moyenne des exploitations: 8,7 ha
Revenu agricole annuel moyen: 393 179 FCFA
Taux de mécanisation: 24%

Houndé

Province de Tuy
199 producteurs interrogés



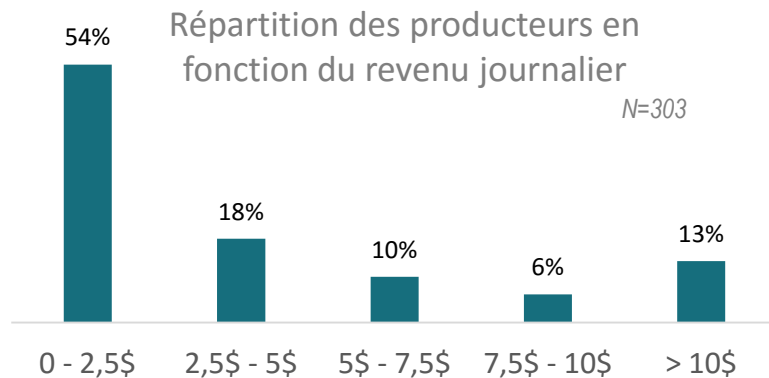
Une agriculture plus développée avec une part importante de cultures de rente

Taille moyenne des exploitations: 13,7 ha
Revenu agricole annuel moyen: 1 283 926 FCFA
Taux de mécanisation: 47%

Niveau de pauvreté

54% des producteurs vivent sous le seuil de pauvreté de 2,5\$/jour*

- De **fortes disparités** de revenus existent entre les producteurs et plus particulièrement entre les zones.
- Le revenu agricole moyen à Houndé est plus de 4 fois supérieur à celui de Diébougou.



32% des producteurs interrogés possèdent une télévision



64% des producteurs interrogés possèdent un matelas ou un lit



59% des producteurs interrogés possèdent une mobylette



56% des producteurs interrogés ont plus de six têtes de bétail

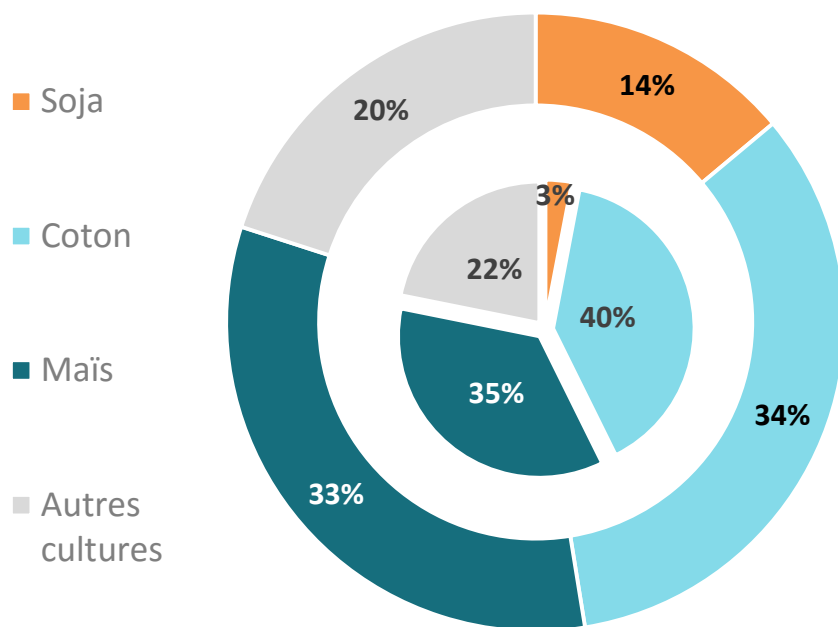
L'ESSENTIEL

La moitié des producteurs ont de très faibles revenus monétaires mais parviennent à subvenir à leurs besoins essentiels (notamment alimentation) grâce à leur activité agricole. Malgré tout, 50% des producteurs interrogés ne sont pas alphabétisés et n'ont pas accès à l'électricité.

SIATOL permet d'accéder à la culture du soja

Le soja tend à remplacer la principale culture de rente actuelle, le coton

Part de chaque culture dans la surface totale avant SIATOL (intérieur) et en 2015 (extérieur)



19% des producteurs n'avaient aucune culture de rente (coton, soja, sésame) avant l'arrivée de SIATOL. C'est donc grâce à SIATOL qu'ils ont **accès pour la première fois à une culture de rente.**



63% des producteurs n'avaient jamais cultivé de soja avant d'entrer en contact avec SIATOL. C'est donc grâce à SIATOL qu'ils ont **cultivé pour la première fois le soja.**

L'ESSENTIEL

L'arrivée de SIATOL a permis le développement de la culture du soja, dont la surface totale est passée de 3% avant l'arrivée chez SIATOL à 14% en 2015. **Cette augmentation s'est principalement faite au détriment du coton** dont la surface cultivée moyenne a diminué de 6 points de pourcentage.

Le soja, une culture plus rentable que le coton

Cultiver du soja à la place du coton permettrait d'augmenter les revenus des producteurs d'au moins 10% par hectare

	Coton	Soja
Recettes/ha	230 000	152 000
Kilos /ha	1 000	800
Prix de vente/kg	230	190
Dépenses/ha	122 730	34 000
Semences	26 730	16 000
Engrais	60 000	-
Herbicide	36 000	18 000
Rentabilité/ha	107 270 FCFA	118 000 FCFA

+ 10%

- **Des recettes plus faibles en moyenne mais très peu de dépenses**
 - Semences de soja deux fois moins chères (400F/kg contre 810F/kg)
 - Deux fois moins d'herbicide
 - Aucun engrais nécessaire

Une rentabilité sous-évaluée

Un certain nombre d'autres paramètres favorables à la culture du soja n'ont pu être intégrés faute de données chiffrées précises :

- Potentiel d'augmentation des rendements pour le soja (plus d'une tonne à l'hectare).
- 6 traitements de pesticides sont nécessaires pour le coton, alors que le soja n'en requière pas.
- La récolte du coton nécessite beaucoup plus de main d'œuvre que le soja.

Des alternatives moins rémunératrices

Sans SIATOL, les producteurs devraient renoncer au revenu du soja

17% Seuls 17% des producteurs continueraient à cultiver du soja sans SIATOL. Cela s'explique à la fois par le manque d'alternatives commerciales et par la difficulté d'accéder aux intrants sans SIATOL.

Principales alternatives au soja citées par les producteurs



Maïs, arachide et mil: il s'agit de cultures vivrières que l'on ne peut vendre en grande quantité et dont les prix de vente sont faibles. Se tourner vers ces cultures diminuerait *de facto* l'accès des producteurs aux marchés agricoles.



Coton: coûteuse en intrants et peu respectueuse de l'environnement, cette culture de rente est à la fois plus difficile et moins rentable que le soja.

Soja

162 000
FCFA

En moyenne, les producteurs du réseau de SIATOL ont perçu **162 000 FCFA grâce à la vente du soja**, soit 37% de leur revenu agricole total.

Coton

148 000
FCFA

En moyenne, si les producteurs avaient cultivé du coton à la place du soja, les producteurs n'auraient perçu que **148 000 FCFA grâce à la vente de ce coton**.

Maïs

64 800
FCFA

En moyenne, si les producteurs avaient cultivé du maïs à la place du soja, les producteurs n'auraient perçu que **64 800 FCFA grâce à la vente de ce maïs**.

Augmentation des revenus agricoles

Les producteurs ont vu leur revenu augmenter

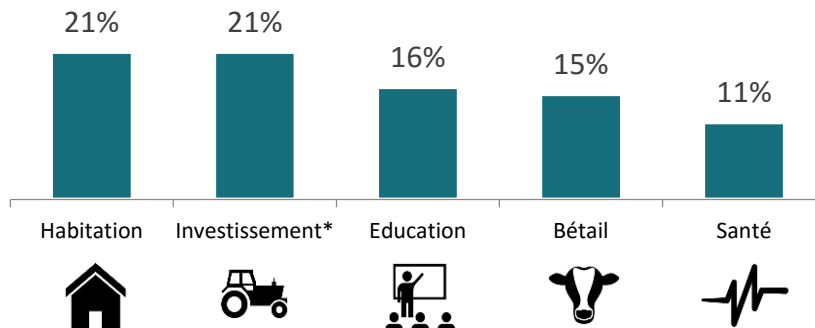
62%

des producteurs constatent une **hausse de leur revenu agricole** sur les trois dernières années, malgré la sécheresse dans la dernière année.

Pour les producteurs qui n'avaient aucune culture de rente avant SIATOL, le revenu agricole a été multiplié par 2,4.

Pour les producteurs qui ne faisaient pas de soja avant SIATOL, le revenu agricole a augmenté de 23% depuis l'arrivée de SIATOL.

Principales dépenses permises par le revenu supplémentaire N=189



56% des chefs de famille non alphabétisés ont utilisé leur revenu supplémentaire pour l'éducation de leurs enfants.

52% des producteurs n'ayant pas un accès courant à l'électricité ont utilisé leur revenu supplémentaire pour améliorer leur habitation.

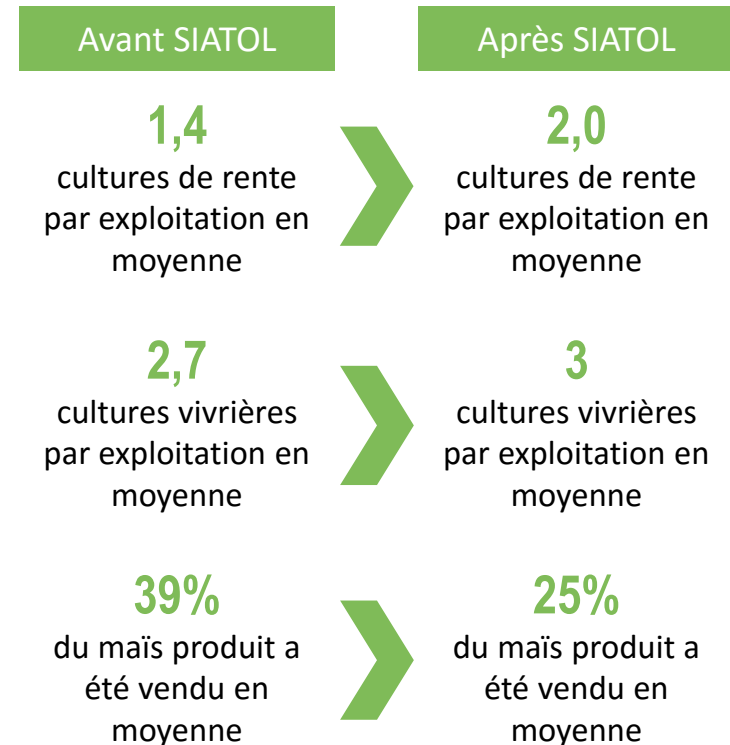
L'ESSENTIEL

L'introduction du soja dans les exploitations a conféré un revenu supplémentaire à de nombreux producteurs qui ont alors pu investir (logement, exploitation agricole, éducation des enfants, etc.)

Sécurité alimentaire

Le soja permet une diversification des revenus sans menacer l'autoconsommation

- Le soja a permis une **diversification des revenus monétaires** en réduisant la dépendance des producteurs au coton.
- En raison notamment de la relation privilégiée développée avec SIATOL (fourniture d'intrants), les producteurs dépendent de SIATOL pour la commercialisation du soja. Ainsi, 83% des producteurs arrêteraient de cultiver du soja sans SIATOL.
- Cependant, la dépendance à cette culture reste limitée, soit parce que le revenu agricole des producteurs les plus riches est bien diversifié soit parce que les producteurs les plus pauvres produisent encore majoritairement des cultures vivrières.



L'ESSENTIEL

La culture du soja ne s'est pas faite au détriment de l'autoconsommation mais l'a au contraire favorisée. **Les producteurs ont moins besoin de vendre certaines cultures vivrières grâce aux revenus du soja.**

L'accompagnement des producteurs

SIATOL fournit des intrants et conseils, inaccessibles sur le marché

		SANS SIATOL
SACS DE 50KG	Donnés gratuitement aux producteurs, ils n'existent pas en l'état sur le marché, où les sacs font 100kg.	
BACHES	Vendues aux producteurs à crédit pour protéger le soja lorsqu'il est battu. Elles existent sur le marché, mais de moins bonne qualité.	64% n'auraient pas pu obtenir les bâches
CONSEILS	Tout au long de la campagne, SIATOL fournit un accompagnement technique et des conseils sur la culture du soja via ses chargés de suivi.	85% n'auraient pas pu obtenir ces conseils
SEMENCES AMÉLIORÉES	Produites par ses semenciers, elles font ensuite l'objet d'une sélection. Les producteurs n'ont pas accès à ses semences améliorées sur le marché.	86% n'auraient pas pu obtenir les semences

L'ESSENTIEL

SIATOL contribue à l'augmentation de la productivité des producteurs grâce à la qualité des intrants et des conseils fournis : **96% des producteurs déclarent constater une augmentation de leur rendement** grâce aux conseils et aux intrants fournis par SIATOL.

Des terres inexploitées faute de moyens

Des impacts potentiels importants grâce à la valorisation de surfaces inexploitées

- **62% des producteurs ont des surfaces inexploitées.**
- De nombreux producteurs possèdent des terres qu'ils ne peuvent cultiver faute de moyens financiers et/ou humains : intrants coûteux, concurrence de l'orpaillage pour la main d'œuvre.

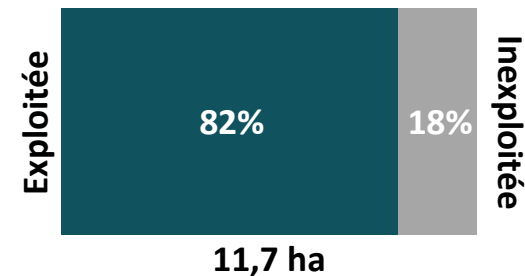
275

Tonnes de soja supplémentaires auraient pu être produites par le réseau si les producteurs y consacraient leurs terres inexploitées.

163 366

FCFA de revenu supplémentaire par producteur si les terres inexploitées étaient consacrées au soja, soit une hausse moyenne du revenu agricole de 17%.

L'exploitation moyenne N=303



68%

des producteurs ont des surfaces inexploitées faute de moyens*

34%

des surfaces de ces producteurs sont inexploitées faute de moyens



L'ESSENTIEL

Le préfinancement des intrants pourrait permettre aux agriculteurs de disposer de davantage de moyens pour la campagne agricole et ainsi de diminuer la part des terres inexploitées. La valorisation de ces surfaces permettrait d'augmenter le revenu agricole de 17% en moyenne.

Contractualisation

Le contrat, un moyen de sécuriser les approvisionnements à long terme

SIATOL S'ENGAGE À :

Fournir les semences certifiées en quantité et à un prix fixé (actuellement 400 FCFA/kg)

Assurer au minimum 3 visites techniques au cours de la campagne

LE GROUPE S'ENGAGE À :

Produire le soja à partir des semences vendues par SIATOL

Produire le soja en respectant les conseils de SIATOL fournis lors des visites techniques

- **Quantité fixe** : le groupe s'engage à livrer une certaine quantité et SIATOL s'engage à l'acheter
- **Prix plancher** : prix minimum que SIATOL peut augmenter en fonction des prix du marché
- **Paiement comptant** : paiement prévu une semaine maximum après la livraison du soja
- **Prime** : si la livraison respecte la qualité et la quantité stipulées dans le contrat, SIATOL achète le soja pour 5 FCFA de plus par kilogramme.

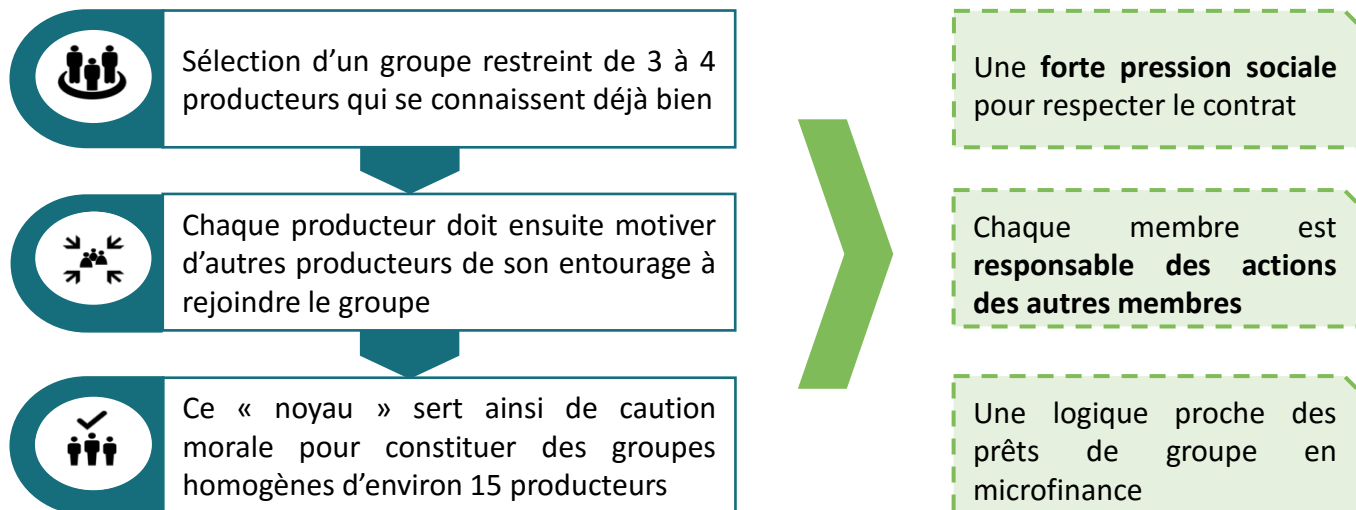
L'ESSENTIEL

Un travail de sensibilisation est encore nécessaire pour faciliter l'appropriation du contenu des contrats par les producteurs et s'assurer que les critères de qualité du soja et les conseils techniques sont bien assimilés. En effet, 44% des producteurs ont du mal à dire précisément ce que le contrat contient.

Les groupements de producteurs

La vie de groupe joue un rôle essentiel dans la relation avec SIATOL

- **Le contrat est signé entre SIATOL et un groupement de producteurs.** C'est donc l'ensemble du groupe qui est responsable du bon respect des engagements. Cette caution solidaire suscite une **pression sociale entre les individus afin que chacun respecte ses objectifs de production.**
- Les liens sociaux entre les individus du groupe sont fondamentaux. SIATOL laisse les groupes s'auto-former afin qu'ils soient les plus homogènes possible



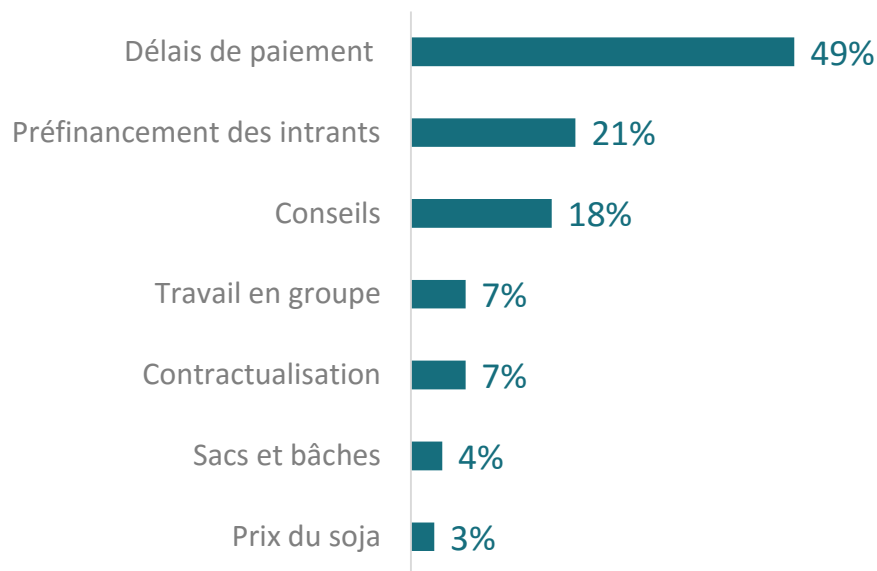
La formation des groupes est un élément essentiel du réseau de SIATOL puisqu'ils permettent une autorégulation vis-à-vis du contrat. Les avantages sont très clairs pour SIATOL : réduction du coût de gestion, de sélection et de suivi des producteurs. Toutefois, 55% des producteurs ont déjà eu des problèmes de non respect des engagements au sein de leur groupe. L'accompagnement à la création et au suivi de la vie du groupe, notamment au niveau des responsables de groupe, pourrait être renforcé.

L'ESSENTIEL

Perception de la relation avec SIATOL

88% des producteurs sont satisfaits de leur relation avec SIATOL

Les avantages de la relation avec SIATOL spontanément cités par les producteurs



Délais de paiement

- Tel que présenté dans les contrats, le soja est payé une semaine après la pesée.
- Habités au retard de paiement du coton, les producteurs valorisent le fait qu'ils reçoivent l'argent rapidement avec le soja.
- Pour beaucoup, cet argent arrive au moment de la rentrée scolaire ou des fêtes, ce qui leur évite de vendre leurs récoltes de cultures vivrières, comme le maïs.

L'ESSENTIEL

91% des producteurs recommandent de travailler avec SIATOL, et ce, principalement en raison d'un paiement rapide après la pesée. Cependant, des tensions de trésorerie au sein de SIATOL ont généré d'importants retards de paiement cette année, fragilisant la relation de confiance établie. Chaque année, SIATOL doit être en mesure de **lever suffisamment de financements de campagne** pour respecter les délais de paiement.

Conclusions et Recommandations

SIATOL, un maillon essentiel dans la structuration de la filière du soja

LES EMPLOYES DE SIATOL

- **Un emploi stable et prometteur** – SIATOL donne à ses employés un travail stable sur un marché du travail compliqué, dans une entreprise dont ils perçoivent le potentiel futur.
 - Un **effort de régularisation** reste nécessaire au niveau du statut des employés.

LES PRODUCTEURS DE SOJA

- Le préfinancement des intrants permet à de nombreux producteurs d'avoir **accès au soja pour la première fois**.
 - SIATOL pourrait aller plus loin et servir de garantie dans une relation tripartite avec une institution de microfinance et favoriser l'accès au crédit des producteurs
- Plus rentable que le coton (+10% à l'hectare) et moins pénible à cultiver, le soja est **une source de revenu essentielle**.
 - La rapidité des paiements étant l'élément le plus valorisé par les producteurs, SIATOL doit veiller à bien **respecter les délais de paiement en levant suffisamment de financements de campagne chaque année**.
- **Un cadre et une sécurité** – Sur un marché agricole où les contrats existent peu, SIATOL offre aux producteurs des conditions de vente fixes qui leur permettent de mieux anticiper leurs dépenses.
 - SIATOL doit **renforcer l'explication des contrats** afin qu'ils soient mieux assimilés par les producteurs. Une plus grande pédagogie sur les méthodes de production est aussi nécessaire pour améliorer sensiblement les rendements du soja.

